



超過200位專業技術團隊支援的知識型接班平台

3/28(日)

開學日

齊進共學·慧聚共好

塑膠產業專屬
接班成長平台

塑膠產業共學會 3

New Generation Learning Plan



主辦單位 /  (財)塑膠工業技術發展中心
活動專線 / (04)23595900 #409陳小姐、#803林小姐

2021會員招募簡章



企業接班已成國安問題

創新、轉型、升級、接班，正是台灣未來一、二十年的主旋律，台灣下一個十年、二十年的關鍵，就在中小企業二代身上。

接班海嘯沒有共通的萬靈丹解方，但必須先正視並面對。2018《今周刊》

根據最新中小企業白皮書資料顯示，台灣中小企業比例高達98%，但只有6%的企業具備健全接班計畫，成為產業轉型與升級的隱憂。台灣經濟研究院(2017年)發現多數台灣企業傳承準備嚴重不足，有**34.83%**的中小企業認為**缺乏傳承所需的專業知識，且難獲得相關資源**。

接班不順或無人接班，將造成經營經驗、技術、人力設備流失，致產業供應鏈破壞，產生「斷鏈」危機。接班不只是家務事，也是嚴重的國安議題。



專屬接班共學成長平台

塑膠產業常見接班問題，除了「事」，還有「人」，面臨著產業困境、企業轉型、人脈拓展、與一代理念衝突、與老臣溝通不良、缺乏經營管理及專業技術能力等壓力...面對接班大任，難免忐忑不安。

為協助塑膠產業企業順利進行世代交替及培養接班人的經營能力和宏觀視野，塑膠中心特別成立「塑膠產業共學會」，建構此平台，培養經營管理新思維，掌握產業趨勢脈動，**整合產、官、學、研各方資源，百位專業顧問陣容，透過專題講座、標竿企業深度參訪、產業商情報、及技術分組交流互動**，以期提供企業接班轉型及永續經營堅強後盾。

您也面臨這些接班困境嗎？





THINK
Perfect Plastic

塑膠中心是
國內唯一的

以塑膠及高分子材料關鍵技術，協助產業朝高值化轉型

塑膠專業研發機構

技術研發

分析驗證

永續經營

推廣行銷

人才培訓

品質安全

塑膠智庫



塑膠產業共學會

創立於2019年，即將邁入2021第三年度，
規劃實務講座及企業觀摩，學習企業管理及經營創新理念，
打造塑膠產業未來接班人，專屬之共同學習互動交流平台。

2020年-近70位會員



2019年-近40位會員



塑膠產業共學會

New Generation Learning Plan

塑膠產業接班專屬成長平台・開創企業永續新篇章

主辦單位 |  財團法人塑膠工業技術發展中心

聚焦塑膠產業

- **唯一聚焦塑膠產業接班平台**
- (財)塑膠中心結合產官學研能量，擁有最多產業專家及政府資源，規劃並能提供最符合產業需求的接班職能。

專業趨勢專題

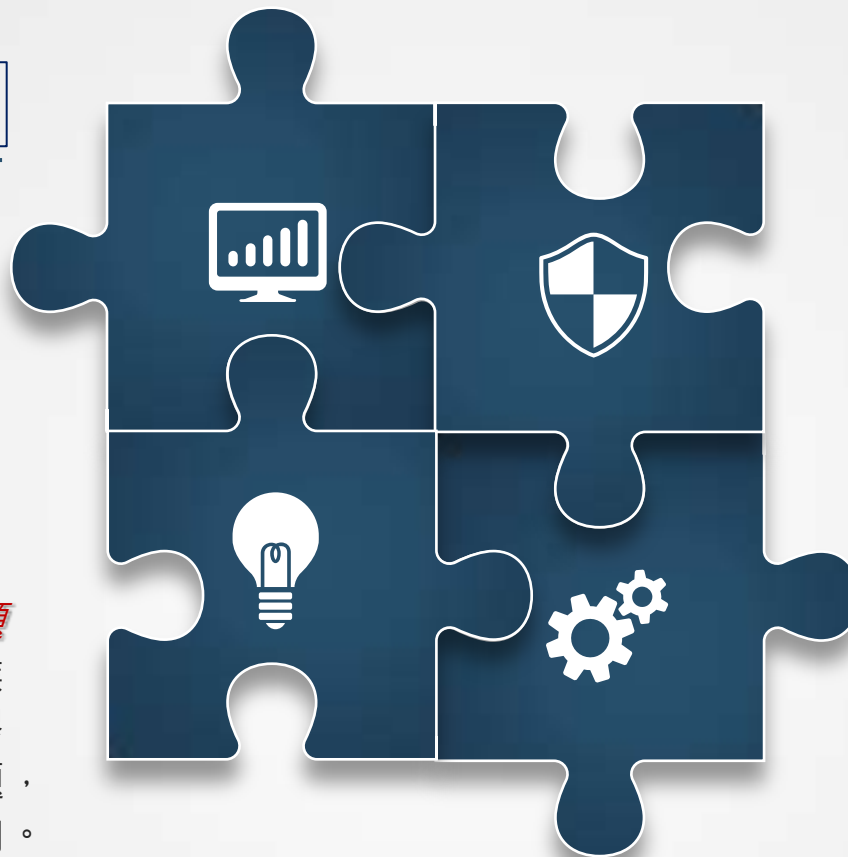
- **訂定年度技術趨勢活動專題**
- 依據國內外趨勢環境及產業困境與需求，擬定每年塑膠產業共學會活動之技術專題，作為年度活動規劃技術方向。

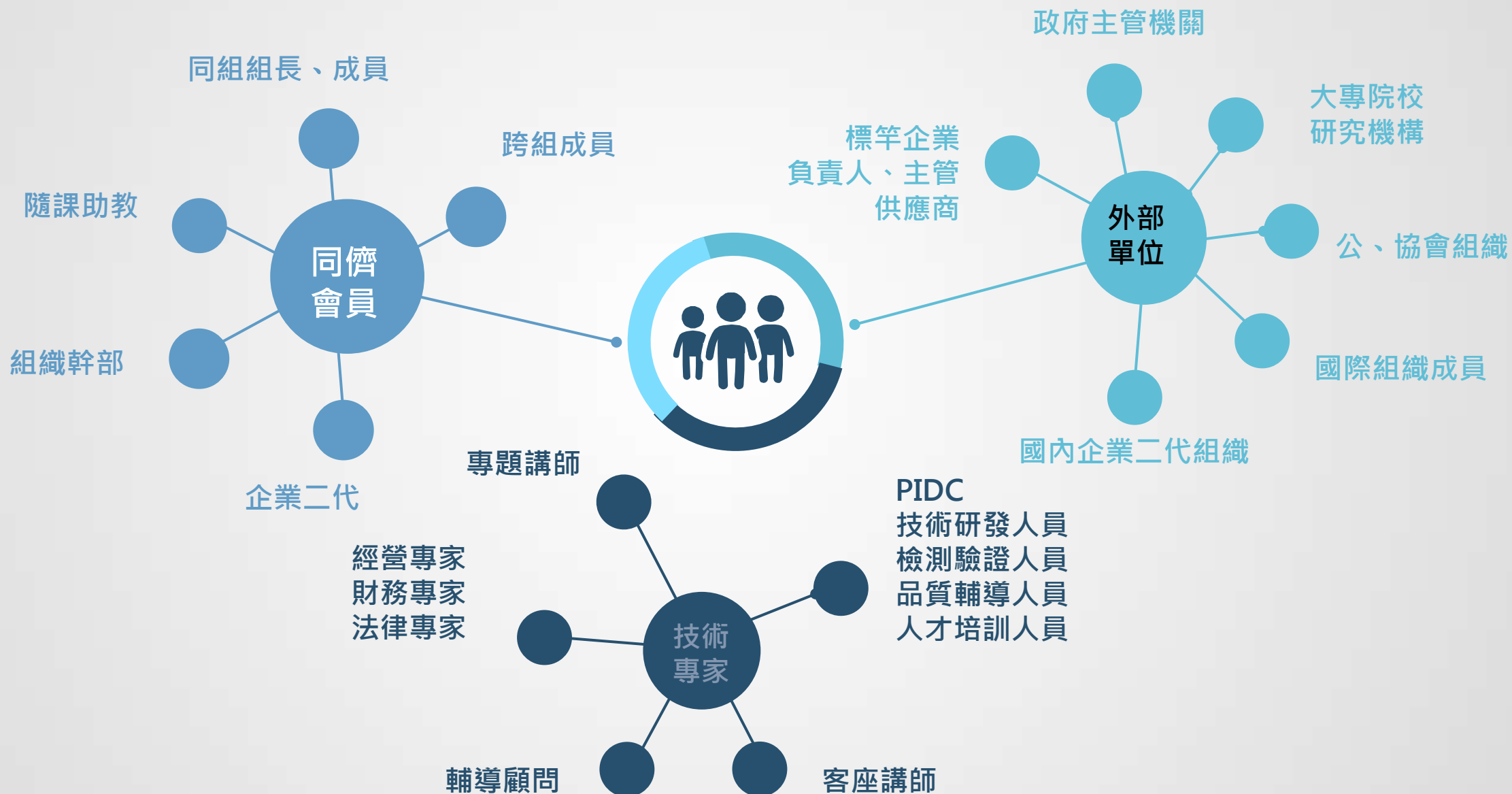
完整培訓體系

- **專屬接班完整系統學習體系**
- 依據政府職能基準及實際接班需求訪問內容，設計一套專屬塑膠產業接班學習體系，提供產業需求的接班職能。

互聯學習網絡

- **「橫向同儕討論、垂直講者傳授」**
- **「跨界、跨域、跨境」**
- 精心邀訪國內外產業專家及國際或隱形冠軍企業，進行跨界跨域跨境，不藏私近身實地觀摩達同儕學習及教學討論交流學習模式。





管理 · 技術 · 趨勢

聚焦塑膠



『一個人走得快，一群人走得久』

『人生，沒有等出來的美麗~只有走出來的輝煌』

『選對共學平台，再創企業新高度』



塑膠產業共學會

塑膠產業未來二十年的孵育基地

New Generation Learning Plan

產業上、中、下游廠商會員齊聚共學，
和您一樣，接班、轉型雙肩扛，想突破現況，找尋企業永續之道；
和您一樣，一群有著共通語言，具相似背景，積極向上接班同伴。

企業接班不再單打獨鬥，選對共學平台，再創企業新高度!!

我們想邀請您一同加入接班共學平台~
參與我們接下來為塑膠產業接班領袖們規劃一系列專題整合活動，
以團隊力量突破困境~逆境成長!



2021年塑膠產業共學會，
每月安排不同的講座主題及企業參訪活動等著你！

塑膠產業近年最關注：「智慧製造」、「循環經濟」、「數位優化」趨勢議題；
我們安排產業技術專家、國際及台灣知名企業實地參訪，
分享智慧製造的台灣經驗與學習範本，
帶您看見循環經濟的國際趨勢與台灣優勢。

我們客製規劃屬於塑膠產業經營管理議題，
特邀企業CEO分享經營策略思考轉型與創新商業模式、
再談塑膠產業之數位轉型之路，
二代溝通與接班困境也是接班人們與我們共同關心的議題，
透過講師引導與議題設計，同儕討論學習與分享，
希望接班人們驚濤出不同思維！

1個平台

3技術主題

9場專題趨勢講座

7家標竿企業觀摩參訪

近百位共學同儕

63小時共學聚會

超過200位專業諮詢團隊

創造∞企業永續價值與未來

8~10場次

領袖專題講座

聚焦管理職能-「產業趨勢」、「CEO接班實戰」、
「企業管理」、「產業商情」等主題
技術職能-「智慧製造」、「循環經濟」專題，
以及共通職能-「二代溝通」、「接班典範經驗」
邀請知名專家、企業CEO等親臨分享寶貴經驗



6~8家次

標竿企業參訪

「小鎮台霸」、「塑源」、「智慧製造」、「隱形冠軍」
年度規劃方向，
同業/異業，轉型/接班，技術/管理
標竿企業觀摩交流



1次

經營技術健檢

企業專屬診斷服務，專業顧問師實地到場
了解企業概況，提供諮詢及回饋建議



產業動態報告

每月一期

「產經數據」、「產業動態」、「經營管理」、「展
會訊息」、「環保永續」、「政府資源」等主題
最新議題不漏接，不出門掌握天下事



產業互動交流

不定期

會員定期聚會取暖，深度情感交流
安排與國內、國際優質團體組織進行交流
匯結會員組成深度國際參訪團，開拓商機
串流產業上中下游資訊商機及人脈



主題討論分享

不定期

外部技術專家 - 導入分享技術前瞻趨勢
塑膠中心團隊 - 分享最新研究技術成果
小組主題分享 - 交流互動學習經驗分享
客座教練導入 - 隨時入場引導技術障礙





共學精進

2021年 – 積極促成二代組織**交流**，因為我們為您拓增人脈管道

2021年 – 專題企畫講座**演練**，因為我們理解深度學習的重要性，且我講你聽單向互動已無法被滿足

2021年 – 導入**數位**學習模式，因為我們體貼您私下暢言即時發問的需求



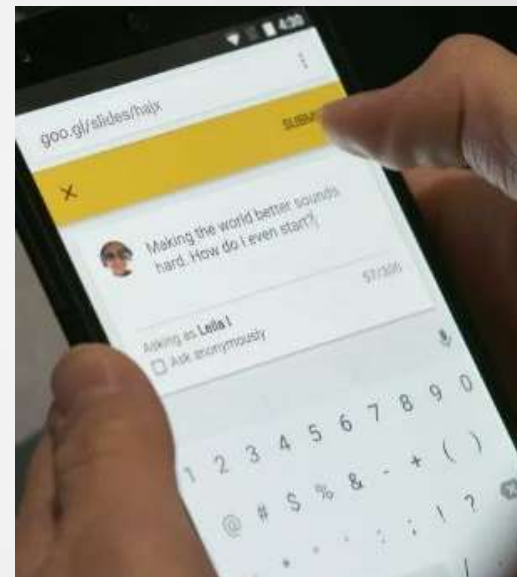
組織交流

跨境/跨域；線上/線下



專題企畫

系統性主題講座



數位優化

線上即時發問互動

接班關係網絡專題企畫：超級雙講師教戰 X 工作坊演練 X 產業案例

溝通協調 V.S. 衝突管理

家族網絡

業主、家族成員

企業外網絡

同業、供應商、朋友

企業內網絡

董事、臣、員工



李成 律師/教授

「2017台灣家族企業接班大調查」溝通、權力分配是接班的最痛！
(遠見雜誌 2017)

「有效溝通」及「接班人能力的養成」是二個傳承接班中極大的挑戰。
(KPMG安侯建業 2017)

「企業二代接班，溝通能力是關鍵」(理財周刊 2019)

「依據統計，二代接班面臨最大問題在於與溝通。」(塑膠產業共學會 2019)

「家族企業接班面臨3大挑戰:世代、信譽、溝通缺口。」(資誠事務所2016)

專業法律人及豐富顧問輔導經驗，精闢分享 **1**原則 **4**訣竅，讓你成為溝通談判高手!!
兩代意見相左，家族成員怎麼溝通？ 向下傾聽、向上理解 信任溝通怎樣做？

范姜皓群(SiSi) 老師

二代接班問題，如何取得員工信任，是任何管理者面臨的領導第一課，往往，還在累積產業專業的同時就得面臨管人的難題。一代與二代之間的溝通，更有一些普通公司碰不上的「眉角」。



共通職能 管理職能	專業職能		
	循環經濟	智慧製造	
【共通講座】 向CEO致敬- 經營策略與佈局	【技術講座】 循環經濟實務專題	【技術講座】 精實現場管理實務	【技術講座】 智慧製造實務專題
【管理講座】 塑膠產業數位轉型之路	【專題報告】 塑膠產業關鍵報告	【技術講座】 塑膠產業技術回顧展望 (2021全球重要塑膠展會趨勢)	研華股份有限公司 全球工業電腦世界第一
【管理講座】 溝通協調與衝突管理	【專題報告】 2021年政府計畫資源	萬國通路股份有限公司 全球最大專業行李箱製造廠	Benq集團-佳世達科技 全球前兩大液晶顯示器廠
【管理講座】 開拓商機， 進軍全球供應鏈之路	奇美實業股份有限公司 全球ABS樹脂最大供應商	樹德企業股份有限公司 台灣收納第一品牌	宗瑋工業股份有限公司 「塑膠產業台積電」
接班典範經驗分享- 樹德企業 吳宜叡董事長	華美光學科技股份有限公司 世界級運動眼鏡品牌 (邀請中...)	雄獅鉛筆工業股份有限公司 文具用品領導品牌 (邀請中...)	慧國工業股份有限公司 日本豐田精實管理DNA

**宗瑋工業股份有限公司**

2019落成博士新廠

「塑膠產業台積電」

新北

桃園

台中

南投

台南

**奇美實業股份有限公司**

台南企業總部

全球ABS樹脂最大供應商

**萬國通路股份有限公司**

萬國通路創意觀光工廠

全球最大專業行李箱製造廠

**華美光學科技(股)有限公司**

eye玩視界觀光工廠

世界級運動眼鏡品牌

**研華股份有限公司**

林口物聯園區

全球工業電腦世界第一

**佳世達科技(股)有限公司**

桃園智慧工廠

全球前兩大液晶顯示器廠

**慧國工業股份有限公司**

台中工業區總部

日本豐田精實管理DNA

**樹德企業股份有限公司**

南投半山夢工廠

台灣收納第一品牌

(標竿企業持續邀約中...)

2021年會員招募資訊

A 招募對象

中小型塑膠產業企業已接班或準接班者。
工作經驗3年以上，了解公司制度為佳。

B 會員招募人數

會員名額每年限額增加，優先保留給舊會員。
新會員招募限額25~30人。

C 活動期程

2021年3~11月 (每月定期聚會活動)

- 始/結訓 (週日): 3/28、11/21
 - 講座 (週日): 4/25、6/20、8/15、10/24
 - 參訪(週四or五): 5/28、7/11、9/09
- (活動時間約 10:00~17:00)

D 活動地點

活動台中為主(參訪行程另安排)

E 延伸學習(自由參加活動)

- ★塑膠產業共學會-海外見學觀展參訪團
(2021年國際塑膠展覽，視疫情而定)
- ★塑膠e學苑課程/研討會
- ★塑膠產業共學會先修課程、工作坊

*活動場次時間規範等內容，主辦單位保有異動權利

F 年度費用

2021年塑膠產業共學會

管理共通講座	4~6場次
技術趨勢講座	4~6場次
標竿企業參訪	6~8家次
社團/工作坊	1~2主題(規劃中)
會員交流餐會	1~2次
二代組織交流	1~2次
政府計畫等資源	不定期提供

講義、參訪交通、門票、保險、午餐、午茶餐點、精美文具用品及其他費用等。

入會費30,000元(首年) 常年會費15,000元

- *新會員首年繳交「入會費」
- *舊會員次年起僅需繳交「常年會費」

建構接班共學平台，團隊力量突破困境~逆境成長!



歡迎加入

塑膠產業接班人專屬成長平台

Q 塑膠產業共學會



01.技術團隊全力後援

國內唯一塑膠產業研發機構 - 製程、智慧材料、模具、檢測管理...數百位技術專家成為您企業發展後盾。



02.標竿經營實戰分享

邀請企業實戰經營CEO，近身分享成功、失敗經驗，站在巨人肩膀，減少失敗機會。



03.聚焦產業放眼國際

聚膠產業特性，掌握最新產業趨勢，貼近需求解決問題，進行跨業、跨界、跨境交流，拓展視野！



04.拓展人脈最佳捷徑

同儕相伴一群人走得久
有志共學，相互激勵，凝聚革命情誼，
互相扶持，共創商機！



2021年度會員招募

主辦單位/ (財)塑膠工業技術發展中心
活動專線/ (04)23595900 #409陳小姐、#803林小姐

2021 會員招募簡章

**附件 向CEO致敬
觀摩企業簡介**



奇美集團

許文龍 創辦人

台灣壓克力之父

- 奇美實業創辦人
- 「台灣壓克力之父、全球ABS大王」
- 不留財產 後輩各自努力
- 拉琴釣魚比吃飯還重要

CEO致敬





萬國通路股份有限公司

謝明振 董事長

個人介紹

- 全球最大專業行李箱製造廠
- 「一卡皮箱」闖世界 成功方程式
- 「速度快是根本，不改變不能贏」
- 「成功沒有終點，永遠在尋找新起點」

CEO致敬





宗瑋工業股份有限公司

林健祥 董事長

塑膠博士 敗部復活

- 塑膠材料留美博士
- 臨危受命 棄高薪接家業
- 打造塑膠界台積電
- 移情琉璃 家成博物館

CEO致敬





奇美實業股份有限公司

奇美實業一直是南臺灣最具傳奇色彩的企業之一。由奇美集團創辦人許文龍在1953年成立，為台灣最早的塑膠加工業者之一，早期生產塑膠日用品與玩具。許文龍於1959年正式創立奇美實業股份有限公司，為台灣第1家生產壓克力板的公司，許文龍後來亦被尊稱「台灣壓克力之父」，奇美實業並於短短10年內，成為世界上頂尖的壓克力板供應商之一，以創新思維，將產品轉向高質化及差異化，擺脫以量取勝的傳統道路。

奇美10億打造全台最美綠能園區，以「樹電共生」為核心設置的太陽能電廠。

台灣石化傳奇~北台塑・南奇美
全球ABS樹脂最大供應商
南臺灣最驕傲的幸福企業

基本資料

規模：2200人

位置：台南市

主要產品：ABS樹脂、PC樹脂、壓克力樹脂...

觀摩重點

樹電共生！奇美10億打造全台最美「綠能園區」 太陽能發電量達2000萬度

奇美實業 全球ABS樹脂最大供應商

《品牌故事》奇美 創造企業幸福傳奇

金質英雄系列-奇美實業 (影片)

ABS/壓克力/導光板 世界第一

創辦人許文龍：「家庭健康第一，事業第二」賺錢的目的是為追求幸福和福祉。



幸福傳奇



“家庭健康第一，事業第二。人賺錢的目的是為了追求幸福和福祉；賺錢本身並不是終點。奇美秉持同樣信念尋求讓人獲得最大程度的幸福生活，我不是追求最高的公司利潤，我們努力實踐公平、互惠及分享的精神，在所有同仁及合作夥伴之間創造幸福感。”

我始終相信公司與社會的連繫，是我們工作最重要的層面。我們坦承對出承擔更大的責任，除了回饋社會以外，也將環境保護視為優先要務。我們對社區做出貢獻，因此成立奇美醫院協助當地居民享有良好的醫療照顧；我們投注心力於藝術與文化，透過奇美博物館讓珍貴的文化寶藏一代代流傳下去。

世界持續進步，奇美也放眼全球，一步步向前邁進。現在的奇美持續成長茁壯，因此在全球化步調飛快的環境中，我們必須盡一切努力在世界各國為邁向幸福邁進：這就是奇美期望達成永續貢獻。

許文龍 奇美創辦人



佳世達科技股份有限公司

佳世達科技股份有限公司(Qisda Corporation)・1984年成立，從明碁電腦、明基電通沿革至今已擁有超過三十年的歷史！佳世達科技為一間跨領域之全方位電子設計製造服務公司，在產業價值鏈上擔任技術及系統發展整合之角色。

**投影機產能全球第一、液晶顯示器為全球第二
智慧產線占比過半 減少51%人力年省1600萬
換產線僅3分鐘 智慧工廠再進化**

01.基本資料

規模：9985人

全球營運據點: 研發中心: 台灣，中國(蘇州佳世達電通)

製造中心: 台灣，中國(蘇州佳世達電通)

主要產品：顯示器、投影機、智慧工廠、醫療器材

02.相關報導

佳世達從「死刑」到復活的轉型三箭(今周刊 2016.11)

進軍機器人智慧自動化展 佳世達展出全方位智慧工廠(非凡新聞 20190821)

【非凡新聞】智慧工廠再進化! 佳世達高價品回台生產

佳世達智慧工廠 展實力



智慧工廠



宗瑋工業股份有限公司

新北市代表性的國際級塑膠射出廠商
塑膠博士臨危接班，塑膠傳統產業創造比擬台積電高獲利模式～
創新思維與作法，觀摩學習隱形冠軍，工廠良率控制在98.8%如何做到？

讓員工滿意，是讓公司成長的經營心法？！

跳脫傳統塑膠加工模式，98%超高製程良率
CEO為塑膠高分子材料及塑料博士
塑膠界台積電！員工買房幫出頭期款

基本資料

規模：200人

位置：新北市 博士新廠

主要產品：塑膠成品生產，模具製造

相關報導

【頭家開講】塑膠博士 敗部復活 宗瑋工業董事長林健祥

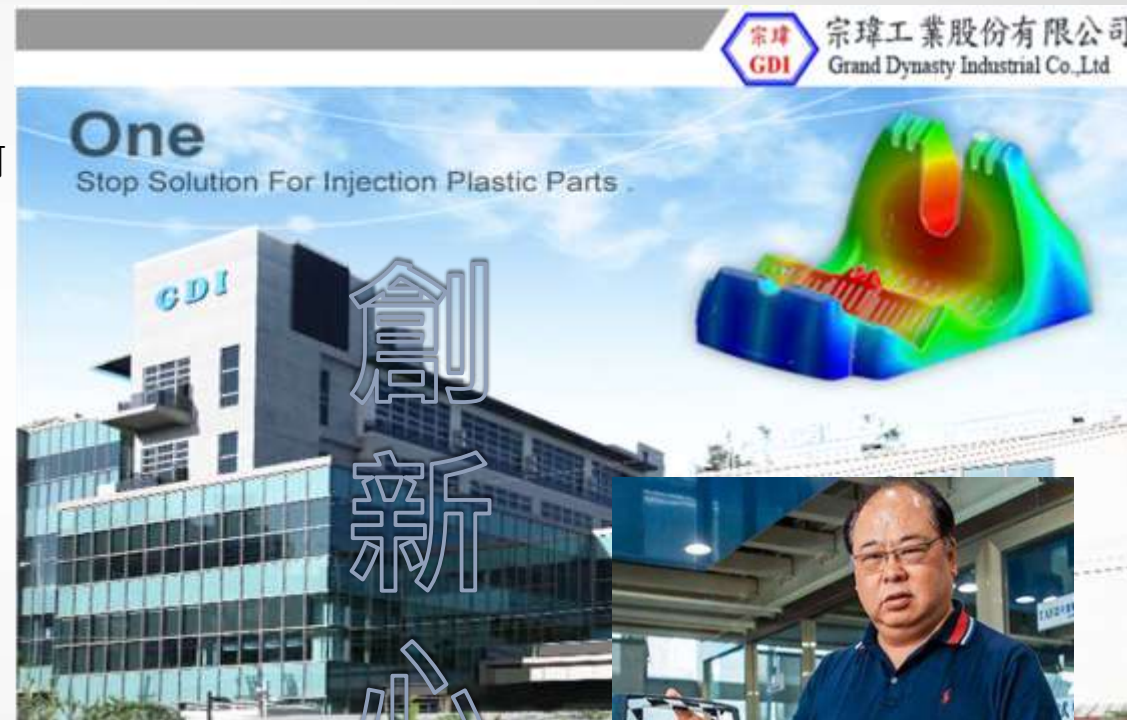
林健祥鐵腕管理 宗瑋上班禁止用手機

買房幫出頭期款！「塑膠界台積電」 這間公司福利超優渥

產業模範生 宗瑋工業奪《卓越最佳傑出企業獎》

傳產高科技「塑膠界台積電」

林健祥董事長的故事：「人生只要願意堅持一件事情，就能把事情做成功」。



樹德企業股份有限公司

1969 年成立。同年開啟樹德原廠委託製造 OEM，及自有品牌研發與設計 OBM，發展至今逾 50 年，成功奠定了 MIT 臺灣製造收納領導品牌的地位。台中塑膠王國格局，不但行銷全球 70 國、拿過德國 IF 設計獎，也是全球知名的塑膠箱收納企業。

台灣最大、產品線最完整之收納用品開發製造廠
斥資 20 億歷時 3 年「Babuzza 半山夢工廠」
我的任務是讓企業永續，45 歲集體經理人接班?!

基本資料

規模：200 人

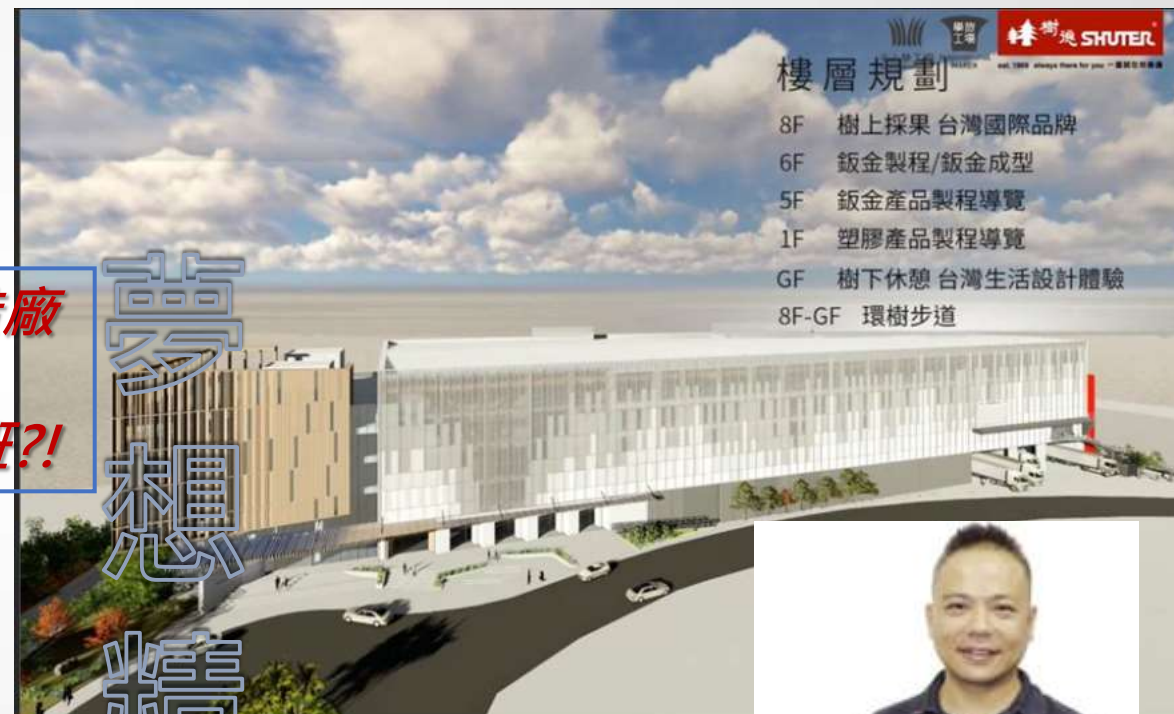
位置：南投工業區「Babuzza 半山夢工廠」

主要產品：工業、辦公、家居、文具收納

相關報導

樹德企業吳宜叡：傳賢不傳子，經理人集體接班
 斥資 20 億 樹德企業要蓋夢工廠

台灣收納第一品牌



夢想精進



● 樹德企業總經理吳宜叡，手持



研華股份有限公司

研華股份有限公司 (Advantech Co., Ltd.)，簡稱研華或研華科技，是臺灣一家工業自動化設備公司，目前工業電腦 (IPC) 市佔率世界第一。2018年獲評為台灣品牌價值第五名。

在PC、NB狂飆的年代，他埋首鑽研工業電腦。如今的研華科技，搭上物聯網、工業4.0商機，擠下德國大廠，狠賺中國、美國、以色列的錢，躋身全球工業電腦龍頭。

研華興建全球首座工業 4.0 示範工廠
全球智能系統產業的領導廠商
物聯網智能系統及嵌入式平台產業的領頭羊

基本資料

規模：8000人

位置：桃園市「物聯網林口園區」

主要產品：工業電腦、嵌入式電腦、工業用I/O, 資

相關報導

智慧工廠核心靈魂在哪裡？—研華林口物聯網體驗園區直接 demo 給你看

研華「以弱勝強」的策略

發展產業生態鏈群聚計劃，研華投資桃園智慧共創園區

研華科技超強服務 中國做不來 (天下雜誌 2015)

全球最大的工業電腦品牌

研華劉克振董事長：「下一個世紀，做個精緻公司比大公司好。」





萬國通路股份有限公司

萬國通路為業界最大、世界級旅行箱、包、袋及休閒用品之專業設計、製造及銷售公司，除自創品牌eminent行銷全球外，也是許多國際行李箱品牌的ODM製造廠，近年更在台南總部創建3萬多坪的產業園區。

成立走過41個年頭，從創業初期暗自掉淚、懷疑人生，到今天成為世界知名品牌，萬國通路走過的路，仍值得台灣企業在打造自有品牌的路上細細琢磨。

與時俱進 的經營策略
企業要贏在起跑點，就要勇敢寫出自己的名字

基本資料

規模：2500人

位置：台南市「萬國通路觀光工廠」

主要產品：旅行箱、登機箱、運動袋等休閒用品

相關報導

萬國通路董事長謝明振：用四十年品牌厚度打造觀光工廠
與時俱進的經營策略—萬國通路董事長謝明振
箱包王國再起2.台灣上櫃 萬國通路 靠設計行銷五大洲

全球最大專業行李箱製造廠

萬國通路董事長謝明振創造經營者的高標竿：「成功沒有終點，永遠在尋找新起點」



與
時
俱
進





慧國工業股份有限公司

「永無止盡改善，豐田生產DNA」

「精實管理精神～「沒有最好，只有更好」

「豐田生產方式」面對國內外強勢競爭，除降低成本外，更應追求品質強化，進而擴展新市場、新事業，同時作好環保、綠能典範。但你以為只有大企業才能作到這些成就嗎？

慧國工業成立於1975年，是台灣推動豐田生產方式的先鋒之一，期間曾獲得前豐田副社長**TPS之父-大野耐一**先生的蒞臨指導及肯定。身為豐田集團關係企業「愛信精機」在台子公司的慧國工業，導入豐田生產方式，透過眾人努力與日方技術指導下，各個員工的內在去落實「改善」思維，最後才如水到渠成般成為今日的模範廠商。

精實三位一體 (TQC、TPS、TPM) 績效卓著標竿
觀摩日本式經營、豐田生產、5S、KANBAN管理
不浪費 就是提升生產力

基本資料

規模：321人

位置：台中工業區

主要產品：TOYOTA汽車零件

觀摩重點

生產現場的目視化管理、自動化機能、看板運作模式、一個流生產線佈置及多能工的操作員訓練等，是當前企業因應經營環境劇變中，值得借鏡與學習的對象。想知道TPM及TQM與TPS如何整合成三位一體之新生產方式，將激盪出來的火種帶回自己的公司中創造屬於自己的成果與價值。一定不容錯過的觀摩活動！





華美光學科技股份有限公司

華美光學成立於民國67年，在20年前產業外移潮中，保留台灣生產基地並轉型專注生產中高端的運動太陽眼鏡及護目鏡，由產品設計到模具開發，再到鏡框與鏡片生產銷售，除幫許多國際運動品牌及安全護具品牌代工外，併購澳大利亞運動品牌720armour，開創出本土最大最大戶外運動眼鏡品牌。除自創品牌外，更成立視光觀光工廠，透過互動方式帶動國人隊運動眼鏡的重視。

稱霸運動眼鏡品牌
產業聚落 垂直整合
根留台灣 不離開的勇氣

基本資料

規模：650人

位置：台南市

主要產品：動型太陽眼鏡、工業安全眼鏡...

觀摩重點

華美運動鏡片 美國大兵也說讚
隱形冠軍 - 華美 稱霸運動眼鏡 行銷全球

隱形冠軍 全球運動眼鏡龍頭

創辦人許文龍：「家庭健康第一，事業第二」賺錢的目的是為追求幸福和福祉。



建構接班共學平台，團隊力量突破困境~逆境成長！



歡迎加入

塑膠產業接班人專屬成長平台

Q 塑膠產業共學會



01.技術團隊全力後援

國內唯一塑膠產業研發機構 - 製程、智慧材料、模具、檢測管理...數百位技術專家成為您企業發展後盾。



02.標竿經營實戰分享

邀請企業實戰經營CEO，近身分享成功、失敗經驗，站在巨人肩膀，減少失敗機會。



03.聚焦產業放眼國際

聚膠產業特性，掌握最新產業趨勢，貼近需求解決問題，進行跨業、跨界、跨境交流，拓展視野！



04.拓展人脈最佳捷徑

同儕相伴一群人走得久
有志共學，相互激勵，凝聚革命情誼，
互相扶持，共創商機！



2021年度會員招募

主辦單位/  (財)塑膠工業技術發展中心
活動專線/ (04)23595900 #409陳小姐、#803林小姐